

مراجعة وفحص الموازنات وتخفيض التكاليف في القطاع الحكومي

لمن هذا النشاط

- مدراء الميزانية والتخطيط المالي.
- المدققون الداخليون في القطاع الحكومي.
- مدراء الإدارات.
- المحللون الماليون.
- الموظفون في دواوين المراقبة والمحاسبة والجهات الرقابية الحكومية.
- مدراء المشتريات.
- المسؤولون عن برامج كفاءة الإنفاق الحكومي.
- القيادات الإدارية التي تحتاج لفهم آليات خفض التكاليف دون التأثير على الخدمات.

الأهداف

تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:

- إتقان منهجيات فحص الموازنات وتحليل الانحرافات.
- تحديد فرص التوفير وتقليل الهدر في الإنفاق الحكومي.
- تطبيق أدوات التحليل المالي لتقييم كفاءة البرامج.
- فهم العلاقة بين الموازنة والأداء في القطاع الحكومي.
- التعرف على أسباب تضخم التكاليف وكيفية معالجتها.
- بناء خطط عمل لخفض النفقات التشغيلية والرأسمالية.
- تحسين دقة التنبؤ المالي وإعداد الموازنات المستقبلية.
- وضع مؤشرات قياس لمتابعة كفاءة الإنفاق الحكومي.
- القدرة على تبرير القرارات المتعلقة بخفض التكاليف.
- ضمان الامتثال والشفافية في عمليات مراجعة الموازنة.

تفاصيل النشاط

التاريخ 1 – 5 فبراير 2026 (القاهرة)

10 – 14 مايو 2026 (دبي)

13 – 17 سبتمبر 2026 (دبي)

7 – 11 ديسمبر 2025 (أبو ظبي)

الموعد 9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا

لغة النشاط عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)

التكلفة \$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

المحتويات

الإطار المالي والمفاهيمي للموازنة

- مفهوم الموازنة العامة وأنواعها في القطاع الحكومي.
- فهم دورة حياة الموازنة (الإعداد، الإقرار، التنفيذ، المراجعة).
- تحليل الهيكل التنظيمي للموازنة الحكومية وبنود الصرف.
- تحديد العلاقة بين الموازنة والأهداف الاستراتيجية.
- مراجعة اللوائح والأنظمة الحاكمة للإنفاق الحكومي.

مهارات فحص وتحليل الموازنات

- تقنيات تحليل الانحرافات بين الموازنة التقديرية والصرف الفعلي.
- منهجية التدقيق المالي على بنود الموازنة الأكثر حساسية.
- فحص مؤشرات الأداء (KPIs) المرتبطة بالإنفاق لتقييم الكفاءة.
- تقييم جودة افتراضات الموازنة وواقعية التنبؤات.
- استخدام أدوات التحليل المقارن مع جهات مماثلة.

إستراتيجيات خفض التكاليف التشغيلية

- منهجية تحديد الهدر والنفقات غير الضرورية في المصروفات.
- إستراتيجيات ترشيد الإنفاق على الخدمات الإدارية.
- إعادة التفاوض على عقود المشتريات والخدمات لضمان أفضل سعر.
- تطبيق مبادئ التصنيع الرشيق على العمليات الحكومية لخفض التكلفة.
- تحليل توزيع الموظفين والاستغلال الأمثل للموارد البشرية.

خفض التكاليف الرأسمالية والمالية

- تقييم جدوى المشاريع الرأسمالية وتحديد أولوياتها لترشيد الإنفاق.
- تطبيق أساليب الشراء المركزي والموحد لخفض تكاليف الأصول.
- إدارة المخزون الحكومي لتقليل تكاليف التخزين والخسائر.
- إدارة التدفقات النقدية لتقليل تكاليف والاستفادة من الفوائد.

أدوات كفاءة الإنفاق الحكومي

- منهجية تطبيق الموازنة الصفريّة لمراجعة كل بند.
- استخدام التكنولوجيا والتحول الرقمي كأداة لخفض التكاليف (الأتمتة).
- تطبيق تكلفة الأنشطة لتحديد التكلفة الحقيقية للخدمات.
- إعداد تقارير دورية حول كفاءة الإنفاق ومقترحات التحسين.

تنفيذ الإستراتيجيات وضمان الحوكمة

- وضع خطة عمل واضحة لتنفيذ توصيات خفض التكاليف.
- إدارة مقاومة التغيير المرتبطة بتقليص الميزانيات.
- بناء إطار حوكمة وشفافية لعمليات مراجعة الموازنات.